
DELIBERAZIONE n. 1483 del 25 novembre 2014

OGGETTO: Progetto di formazione per il Controllo Strategico Ospedaliero attraverso la metodica dell' Hospital Patient Costing (HPC) .

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio Maria Soru

PREMESSO che la ASL 3 di Nuoro ha partecipato, nello scorso mese di settembre, presso l'E.O. Ospedali Galliera di Genova, alla presentazione del Progetto B.O.P. 2014 (Budgeting Optimization Project) gestito dal N.I.San (Network Italiano Sanitario) e realizzato con il supporto di Roche S.p.A., in qualità di sponsor del Progetto, e dello Studio Pasdera srl con competenze in attività di consulenza, formazione e ricerca nel campo dell'economia sanitaria, in particolare nei settori dell'analisi strategica e gestionale per la Sanità, con l'intendimento di proseguire l'esperienza aderendo a un progetto mirato di formazione specifica nell'ambito dei **Costi Standard**;

CONSIDERATO che tale progetto si pone come obiettivo quello di fornire alle Aziende Sanitarie, nell'ambito della più generale attività di controllo aziendale e dei sistemi di budgeting e reporting, elementi per l'applicazione della metodica dell' Hospital Patient Costing (HPC) per l'analisi e la valutazione dei costi per gli ospedali valutando:

- Il calcolo dei costi per centro di attività (degenza ordinaria, day hospital, sala operatoria, attività di degenti in altre unità operative, ambulatorio, pronto soccorso) per ogni unità aziendale;
- La determinazione dei costi per distinti episodi di ricovero per attività/aggregazioni di fattori produttivi;
- L'analisi di benchmarking tramite il confronto tra costi aziendali per dimessi aziendali e costi standard delle aziende del N.I.San.

CONSIDERATO che tale iniziativa costituirà per tutta l'Azienda ed in particolare per il Servizio Programmazione e Controllo di Gestione un momento di accrescimento delle attuali professionalità e una formazione sul campo in ordine alle metodologie e alle tecniche sopra citate, oltrechè un'opportunità per la Direzione Strategica di disporre di un sistema di rendicontazione che, integrata alla reportistica attuale, costituirà un valido strumento di governo per tutte le attività istituzionali.

DATO ATTO che, il progetto avrà ad oggetto l'elaborazione, l'analisi e la valutazione delle attività e dei costi Ospedalieri attraverso:

- la rilevazione, l'elaborazione e la definizione dei costi effettivi dei diversi episodi di ricovero;

- la costruzione di Indicatori di Benchmarking dell'Attività Ospedaliera atti a mettere in luce i vari costi analitici dell'attività di ricovero aziendale (scomposizione analitica dei costi di un dato DRG);
- il confronto di fra gli Indicatori Gestionali ed i Costi Standard del N.I.San finalizzato alla verifica dell'economicità e congruità delle prestazioni ospedaliere;

FATTO PRESENTE che si intende, inoltre, attraverso una analisi più approfondita valutare le dinamiche dell' 'Area Territoriale con l'individuazione di Indicatori ad hoc utili per il controllo gestionale aziendale;

DATO ATTO che tutta l'intera attività formativa prevista dal Progetto, di valore pari a euro 60.000, è fornita a titolo gratuito per la nostra Azienda, ed è finanziato in parte con sponsorizzazione della Roche S.p.A. e in parte rimanendo a carico dello Studio Pasdera, consulente di fiducia indicato dalla stessa Roche S.p.A.;

CONSIDERATO che per la complessità dell'impegno che il Progetto richiede, sia in termini di attività operativa e sia per l'attività formativa, quest'ultima da svolgersi prevalentemente in Azienda, si prevede la stesura e realizzazione di un Progetto Obiettivo, che coinvolga tutto il personale afferente il Servizio Programmazione e Controllo di Gestione.

PRESO ATTO che il Responsabile della struttura proponente, con la sottoscrizione del presente atto, ne attesta la legittimità e la regolarità tecnica e formale;

VISTO il D. Lgs.n° 502/1992 e successive modificazioni ed integrazioni;

VISTO l'art. 12, comma 8, della Legge Regionale n° 3/2009;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale della Sardegna n° 17/5 del 31.03.2011;

ACQUISITO il parere dei Direttori Amministrativo e Sanitario F.F., espresso ai sensi del D.Lgs n. 502/1992 e successive modificazioni ed integrazioni;

DELIBERA

per le motivazioni espresse in narrativa:

- a) di autorizzare la partecipazione del Servizio Programmazione e Controllo al Progetto di formazione per il Controllo Strategico Ospedaliero attraverso la metodica dell'Hospital Patient Costing (HPC) gestito dallo Studio Pasdera e dalla Roche S.p.A.;
- b) di allegare al presente atto il programma della formazione del progetto in oggetto;

- c) di gestire l'intera attività formativa attraverso un Progetto Obiettivo, da definire in un momento successivo con specifico atto da sottoporre alle OO.SS.;
- d) di pubblicare il presente atto nel sito web aziendale.

Il Direttore del Servizio Programmazione e Controllo
f.to Dott. Angelo Maria Serusi

Estensore della Delibera
f.to Pos. Org. Dott.ssa Alessia Polimene

Parere espresso ai sensi dell'art. 3, comma 7 D. L.gs n. 502/92 e successive modificazioni. *

FAVOREVOLE
Il Direttore Sanitario f.f.
f.to Dott. Francesco Logias

FAVOREVOLE
Il Direttore Amm.vo
f.to Avv. Dott. Mario Giovanni Altana

* In caso di parere contrario leggesi relazione allegata

IL DIRETTORE GENERALE
f.to Dott. Antonio Maria Soru

Il Responsabile del Servizio Affari Generali certifica che la presente deliberazione è stata pubblicata nell'Albo on-line di questa Amministrazione per la durata di giorni 15 con decorrenza dal 25 novembre 2014

f.to IL DIRIGENTE DEL SERVIZIO
AFFARI GENERALI

- * Esecutiva in quanto atto non soggetto a controllo preventivo (art. 29, 2° comma L.R. 10/2006).
- [] Esecutiva in data _____ in quanto al controllo regionale non sono stati riscontrati vizi (art. 29, 1° comma L.R. 10/2006).
- [] Annullata in sede di controllo regionale con decisione n° _____ del _____ (art. 29, 1° comma L.R. 10/2006).

Prot. n° _____

Nuoro, li _____

**f.to IL DIRIGENTE DEL SERVIZIO
AFFARI GENERALI**

DESTINATARI	Ruolo
– Collegio Sindacale	I
– Resp. Servizio Bilancio	I
– Resp. Servizio AA.GG. e Legali	C
– Resp. Servizio Personale	C
– Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato Igiene e Sanità	C

R = Responsabile

C = Coinvolto

I = Informato